ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат:
00F4325C93674E2B2478E05D305C34FD7F
Владелец: Васильев Вячеслав Васильевич
Действителен: с 09.06.2023 до 01.09.2024

Утверждаю
Директор МБУДО СШ №7 г. Сочи
_____ В. В. Васильев
«_____»_____2023 г.
Принята на педагогическом совете
протокол № 6
«_____»_____2023 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа №7 города Сочи

на 2024 – 2026 г. г.

Содержание

Пояснительная записка…… 3

Паспорт программы…… 4

1 **Информационная справка о деятельности и потенциале МБУДО СШ № 7 г. Сочи……** 6

1.1. Организационно-правовой статус……..... 6

1.2. Кадровый состав…… 6

1.3. Детские объединения…… 7

1.4. Программно-методическое, материальное, техническое и другое обеспечение жизнедеятельности организации…… 8

2 **Проблемно-ориентированный анализ ситуации……...** 9

2.1. Основные направления модернизации системы образования, в рамках которых планируется развитие учреждения…… 9

2.2. Образовательные интересы, потребности детей, родителей, местного социума…… 12

3 **План мероприятий реализации программы развития .....** 15

Направления деятельности, этапы, сроки воспитательной работы учреждения в рамках реализации программы развития… 20

Ресурсы реализации программы…… 22

4 **Ожидаемые результаты выполнения программы …….....** 22

5 **Показатели и индикаторы реализации программы……** 23

Приложение 1 к разделу 3 программы «Потребность в материально-техническом обеспечении выполнения программы развития СШ № 7 на 2024 – 2026 годы» 24

Пояснительная записка

Данная программа развития разработана на основании:

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Минпросвещения России от 27.07.2022 г. №629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;
- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 31 марта 2022 г. №678-р;
- Федеральный проект «Успех каждого ребенка», утверждённый 07.12.2018 г.;
- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодёжи»;
- Краевые методические рекомендации по проектированию дополнительных общеразвивающих программ;
- Рекомендации по реализации внеурочной деятельности, программы воспитания и социализации дополнительных общеобразовательных программ с применением дистанционных образовательных технологий, письмо Минпросвещения России от 7 мая 2020 г. №ВБ-976/04.
- Федеральным законом от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- Федеральным стандартом спортивной подготовки по виду спорта «футбол», утверждённым приказом Министерства спорта России *(от 16.11. 2022 г. №1000, зарегистрирован Минюстом России 13.12.2022 г. № 71480*);
- Федеральным стандартом спортивной подготовки по виду спорта «Баскетбол», утверждённым приказом Минспорта России (*от 16.11.2022г. № 1006 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «баскетбол», зарегистрирован Минюстом России 19.12.2022г. № 71656*;
- Приказа Министерства спорта России от 14.12.2022 N 1230 "Об утверждении примерной дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта "футбол";
- Приказа Минспорта России от 21.12.2022 г. N 1312 "Об утверждении примерной дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта "баскетбол";
- Уставом МБУДО СШ № 7 г. Сочи
- методических рекомендаций по организации спортивной подготовки в Российской Федерации.

Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа № 7 города Сочи на период до 2026 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех работников МБУДО СШ №7 г. Сочи. Программа соответствует Типовому положению, не противоречит Уставу учреждения, лицензии на образовательную деятельность, адаптирована к конкретным условиям МБУДО СШ №7 г. Сочи. Особая цель деятельности МБУДО СШ №7 г. Сочи видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие спортивной школы в интересах личности обучающихся, развитии творческих способностей, формировании у них потребности в саморазвитии, освоении практических навыков самосовершенствования в процессе собственной жизнедеятельности; в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими образовательными учреждениями и организациями города в области дополнительного образования.

При разработке программы были учтены особенности социокультурной ситуации города, контингента обучающихся, уровень квалификации тренеров-преподавателей спортивной школы, материально-техническая база МБУДО СШ №7 г. Сочи. Срок реализации программы: 3 года.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Полное наименование программы	Программа Развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа № 7 города Сочи на 2024-2026 годы
Наименование ОУ (по Уставу)	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа № 7 города Сочи
Тип ОО	Организация дополнительного образования
Язык образования	Русский
Реализуемые программы дополнительного образования (направленность)	Физкультурно - спортивная направленность
Основания для разработки программы	- Конституция Российской Федерации, - 273-ФЗ «Об образовании» - конвенция о правах ребенка, - Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребёнка», - Федеральный Закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» - Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года

	- Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей, утвержденное приказом Министерства образования и науки РФ от 26.06.2012 г. № 504 - Приказ Минпросвещения России от 27.07.2022 г. №629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - ФЗ № 127 от 30 апреля 2021 «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» (вступил в силу с 1 января 2023 года) - Федеральным стандартом спортивной подготовки по виду спорта «футбол», утверждённым приказом Министерства спорта России *(от 16.11. 2022 г. №1000, зарегистрирован Минюстом России 13.12.2022 г. № 71480*); - Федеральным стандартом спортивной подготовки по виду спорта «Баскетбол», утверждённым приказом Минспорта России (*от 16.11.2022г. № 1006 «Об утверждении федерального стандарта спортивной подготовки по виду спорта «баскетбол», зарегистрирован Минюстом России 19.12.2022г. № 71656*; - Приказа Министерства спорта России от 14.12.2022 N 1230 "Об утверждении примерной дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта "футбол"; - Приказа Минспорта России от 21.12.2022 г. N 1312 "Об утверждении примерной дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта "баскетбол"; - Уставом МБУДО СШ № 7 г. Сочи
Заказчик Программы	Педагогический совет муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа № 7 города Сочи
Основные разработчики программы	Творческая группа педагогических работников МБУДО СШ № 7 г. Сочи
Исполнители программы	Администрация МБУДО СШ № 7 г. Сочи Тренеры-преподаватели МБУДО СШ № 7 г. Сочи Субъекты воспитательно-образовательного процесса
Цель программы	• Создание образовательно-воспитательной среды, обеспечивающей наиболее благоприятные условия для развития индивидуальных способностей обучающихся, удовлетворения их актуальных и перспективных физкультурно-спортивных, образовательных и жизненных потребностей, успешного социального становления; • Развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам учащихся; • Создание условий для формирования компетентной личности тренера – преподавателя, укрепление

	материально – технической базы;
Задачи программы	• Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий в обучении, разработка программ нового поколения, направленных на развитие инновационной деятельности; • Обеспечение доступности и равных возможностей получения обучающимися дополнительного образования; • Обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения обучающихся; • Изменение форм повышения профессиональной компетентности педагогических работников, имеющихся в учреждении, обеспечение методической поддержки личностного роста участников образовательного процесса и создание необходимых условий их деятельности; • Повышение эффективности управления в учреждении. Совершенствование нормативно-правовой базы деятельности МБУДО СШ № 7 г. Сочи • Обеспечение межведомственного сотрудничества в развитии системы дополнительного образования; активизация социального партнерства с семьей и общественностью г. Сочи; • Укрепление материально-технической базы учреждения.
Период и этапы реализации программы	**I этап (2024) – подготовительный** 2024– подготовительный этап (переход от режима функционирования в режим развития: формирование учебно - методической базы; максимально возможное эффективное решение кадровых вопросов; повышение уровня профессиональной компетентности педагогических кадров; создание базы методического сопровождения; структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля; укрепление материально- технической базы СШ; развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями) **II этап (2025 – 2026 уч. г. г.) – организационно-внедренческий** 1.Создание инфраструктуры развития МБУДО СШ № 7 г. Сочи как бюджетного учреждения: - кадровая политика, - финансово-экономическая политика, - научно-методическое сопровождение воспитательно-образовательного процесса. 2.Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием, соц. заказом. 3.Мониторинг реализации программы развития, анализ, коррекция.

<table>
<tr><td></td><td>III этап (2026 уч. г.) – аналитико-обобщающий
1.Анализ и оценка эффективности реализации программы развития ОУ за период 2024 – 2026 гг.
2.Корректировка и завершение моделирования системы развития МБУДО СШ № 7 г. Сочи
3.Разработка Программы развития МБУДО СШ № 7 г. Сочи
на новый период.</td></tr>
<tr><td>Объем и источники финансирования</td><td>Реализация программы обеспечивается за счёт финансирования из муниципального бюджета.</td></tr>
<tr><td>Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы</td><td>
<table>
<tr><th>Результаты деятельности</th><th>2023г.</th><th>2023г.</th></tr>
<tr><td>Сохранность контингента</td><td>100%</td><td>100%</td></tr>
<tr><td>Количество обучающихся</td><td>732</td><td>750</td></tr>
<tr><td>Количество воспитанников, принявших участие в соревнованиях муниципального, регионального, всероссийского уровней</td><td>26%</td><td>50%</td></tr>
<tr><td>Доля победителей от общего числа участников мероприятий различного уровня</td><td>50%</td><td>60%</td></tr>
<tr><td>Общее количество объединений</td><td>37</td><td>40</td></tr>
<tr><td colspan="3">Ресурсы</td></tr>
<tr><td>Доля педагогов, имеющих квалификационную категорию, в общем числе педагогов</td><td>10%</td><td>15%</td></tr>
<tr><td>Обеспечение учебно-тренировочного процесса спортивным инвентарем и оборудованием</td><td>40%</td><td>100%</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>Система организации контроля реализации Программы</td><td>Ежеквартальный мониторинг реализации программы развития ОУ;
Отчет об исполнении подпрограмм на 31.12 т/г; на 30.06.т/г</td></tr>
<tr><td>Основные направления реализации программы</td><td>➢ Система управления;
➢ кадровая политика;
➢ научно-методическая деятельность и воспитательно-образовательный процесс. Реализация Государственных образовательных проектов;
➢ социальный заказ;
➢ финансово-экономическая политика и материально-техническая база.</td></tr>
<tr><td>Ф.И.О. должность, телефон руководителя программы</td><td>Васильев Вячеслав Васильевич, директор МБУДО СШ № 7 г. Сочи, 8(862)241-21-25</td></tr>
</table>

1. Информационная справка о деятельности и потенциале МБУДО СШ № 7 г. Сочи.

1.1. Организационно-правовой статус.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа №7 города Сочи по своей организационно-правовой форме является муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

Государственный статус: тип - учреждение дополнительного образования; вид - спортивная школа.

МБУДО СШ № 7 г. Сочи в своей деятельности руководствуется законом «Об образовании», нормативными правовыми актами, регулирующими деятельность учреждений дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, Уставом и Правилами внутреннего трудового распорядка. Учредителем является Администрация города Сочи.

Юридический адрес: 354002, Краснодарский край, г. Сочи, ул. 20-ой Горнострелковой дивизии, д. 1/8; тел. 8-862-241-21-25; E-mail: sportschool7@edu.sochi.ru; официальный сайт sport7.sochi-schools.ru

Лицензия: № 07940 от 27.05.2016 г. серия 23Л01 № 0004795.

1.2. Кадровый состав.

Административные работники: директор – 1, образование – высшее педагогическое

заместитель директора – 3, образование – высшее педагогическое и высшее профессиональное

В СШ № 7 работает 15 тренеров-преподавателей:

отделение	штатные	совместители	внутреннее совмещение
баскетбол	1	2	1
футбол	9	-	2

Укомплектованность штатов составляет 100%.

Образование (штатные и внутреннее совмещение):

Среднее	Среднее специальное		Высшее	
	Физкультурно-спортивное	педагогическое	педагогическое	Физкультурно-спортивное
-	1	-	1	13

Квалификация (штатные и внутреннее совмещение):

соответствие	1-я категория	Высшая категория
8	-	2

Педагогический стаж (штатные и внутреннее совмещение):

до 5 лет	от 5 до 10 лет	от 10 до 15 лет	от 15 до 25 лет	свыше 25 лет
6	1	3	1	4

Возрастной состав:

до 30 лет	30 – 39 лет	40 – 45 лет	45 – 50 лет	50 – 55 лет	55 – 60 лет	свыше 60 лет
2	8	1	1	-	-	3

Сведения о педагогических кадрах, имеющих:

Грамота городского собрания г. Сочи	Благодарность мэра г. Сочи	Почетная грамота Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края	Отличник народного просвещения	Почетный работник образования РФ	Заслуженный тренер России	Ветеран труда
1	2	1	-	1	1	2

3. Детские объединения

По состоянию на 01.01.2024 года МБУДО СШ № 7 г. Сочи посещают 732 человека. В МБУДО СШ № 7 г. Сочи культивируется 2 командных игровых вида спорта: футбол, баскетбол.

Количественный и качественный состав учащихся МБУДО СШ № 7 г. Сочи на 01.01.2024 г.

Программа спортивной подготовки	Тренеры - преподаватели		Количество групп / учащихся									Всего групп/учащихся
			СО	Этапы спортивной подготовки								
	Штат.	Совм.		НП-1	НП-2	НП-3	УТЭ-1	УТЭ-2	УТЭ-3	УТЭ-4	УТЭ-5	
дополнительная образовательная программа спортивной подготовки «Баскетбол»	1		-	-	-	-	1/20	1/17	-	-	-	2 / 37
дополнительная общеразвивающая программа «Баскетбол»	-	2	4 / 83	-	-	-	-	-	-	-	-	4 / 83
дополнительная образовательная программа спортивной подготовки «Футбол»	6	2	-	2/37	2/39	3/59	1/19	4/70	-	3/62	-	15 / 286
дополнительная общеразвивающая программа «Футбол» (252 часа)	5	-	9/ 176	-	-	-	-	-	-	-	-	9/ 176
дополнительная общеразвивающая программа «Футбол» (96 часов)	5	-	7/150									7/150
ИТОГО:			20 / 409	2/37	2/39	3/59	2 / 39	5/ 87	-	3/62	-	37 / 732

1.5. Программно-методическое, материальное, техническое и другое обеспечение жизнедеятельности организации.

МБУДО СШ № 7 г. Сочи реализует следующие дополнительные общеобразовательные программы:

- **дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «Баскетбол»**
- **дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «Футбол»**
- **дополнительная образовательная общеразвивающая программа «Футбол» (252 часа)**
- **дополнительная образовательная общеразвивающая программа «Футбол» (96 часов)**
- **дополнительная образовательная общеразвивающая программа «Баскетбол» (252 часа)**
- **дополнительная образовательная общеразвивающая программа «ОФП» (40 часов по социальному заказу)**

В оперативном управлении МБУДО СШ № 7 г. Сочи находится административное здание по адресу: г. Сочи ул. 20-ой Горно-стрелковой дивизии, д. 1/8; общей площадью 147 кв.м.

МБУДО СШ № 7 г. Сочи сотрудничает согласно договорам о передаче в безвозмездное пользование недвижимого имущества, находящегося в муниципальной собственности города Сочи и закреплённого за учреждением на праве оперативного пользования со следующими образовательными учреждениями г. Сочи:

- г. Сочи, ул. Юных Ленинцев, 5/1, гимназия № 1 – стадион для занятий футболом,
- г. Сочи, ул. Туапсинская, 11, СОШ № 14 – спортивный зал для баскетбола,
- г. Сочи, ул. Парковая, 19, гимназия № 8 – спортивный зал для баскетбола,
- г. Сочи, Цветной бульвар, 40, СОШ № 24 – стадион для занятий футболом и спортивный зал для занятий баскетболом.

Источники финансирования: муниципальный бюджет.

2. Проблемно - ориентированный анализ ситуации

2.1. Основные направления модернизации системы образования, в рамках которых планируется развитие учреждения.

Дополнительное образование детей по праву рассматривается как важнейшая составляющая образовательного пространства, сложившегося в современном российском обществе. Оно социально востребовано, требует постоянного внимания и поддержки со стороны общества и государства как образование, органично сочетающее в себе воспитание, обучение и развитие личности ребенка, что нашло отражение в Национальной доктрине образования в Российской Федерации, Федеральной программе развития образования, Концепции развития дополнительного образования в Российской Федерации. В Концепции подчеркнута важнейшая роль учреждений дополнительного образования детей как одного из определяющих факторов развития склонностей, способностей и интересов личностного, социального и профессионального самоопределения детей и молодежи. Исходя из этого, основными направлениями модернизации системы образования, определяющими развитие МБУДО СШ № 7 г. Сочи, является создание условий для обеспечения:

- доступности услуг дополнительного образования детей для всех категорий обучающихся;
- повышения качества дополнительного образования детей;

- повышения квалификации педагогов дополнительного образования детей;
- формирование эффективных экономических отношений в учреждении.

Выпускники школы достойно представляли и представляют наш город в составах профессиональных футбольных клубов Российской премьер-лиги, футбольных команд 1-ого и 2-ого дивизионов. Пилиев Ника дебютировал в 2009 году в составе ФК ЦСКА (Москва) в Лиге чемпионов УЕФА; Васильев Дмитрий входил в состав юношеской сборной России по футболу; играл в командах премьер-лиги России Шинник (Ярославль), Крылья Советов (Самара), Анжи (Махачкала); Зебелян Роберт играл в составе команды Кубань (Краснодар), был игроком сборной Армении. Воспитанники отделения футболаДЮСШ № 7 становились победителями и призерами первенства России в составе сборной Краснодарского края (1998, 2001 год), Детской Футбольной Лиги России (1997 год), международных юношеских футбольных турниров в Англии, Испании, Германии, Финляндии, Турции, выигрывали первенство Краснодарского края по футболу (1997, 2001, 2017 годы), становились призерами первенства Краснодарского края (1999, 2005, 2013, 2015 годы). В 2022 учебном году команда воспитанников отделения «Футбол» МБУДО СШ №7 г. Сочи стала победителем Краевых соревнований по футболу (команда 2012 года – 1 место), в краевом физкультурном мероприятии команда 2015 г. р. заняла 1 место, во Всероссийском соревновании по футболу «Кожаный мяч» 2 место. В 2023 году команда воспитанников отделения «Футбол» МБУДО СШ №7 г. Сочи стала победителем Всероссийских соревнований «Кожаный мяч», победителем Краевых соревнований по футболу (команда 2011-2012 г.р. – 1 место; команда 2015 г.р. - 1 место; команда 2013 г.р. – 3 место), в краевом футбольном турнире «Кубок Краснодарского края» - 1 место.

Только за последние годы переданы в СДЮСШОР по футболу и Центры подготовки юных футболистов, в том числе команд российской премьер-лиги, 27 воспитанников школы.

Выпускники отделения баскетбола успешно выступали в мужских и женских баскетбольных командах Российской высшей баскетбольной лиги; становились призерами первенства России в составе сборной Краснодарского края (2008 год, 2013 год), призерами первенств ЮФО по баскетболу, неоднократными призерами краевых соревнований по баскетболу, проводимыми министерством образования и науки Краснодарского края, победителями и серебряными призерами открытого краевого турнира по баскетболу среди юношей имени ЗМС братьев Пашутиных; в составе юношеской команды «Локомотив-Кубань» воспитанник отделения баскетбола Георбелидзе Гоча стал серебряным призером первенства России, ему было присвоено звание КМС России; Сабина Пахмутова являлась членом сборной команды России по баскетболу среди девушек, женщин (спорт глухих), за период с 2014 по 2016 год была бронзовым призером Первенства и Чемпионата России; бронзовым призером первенства Европы, завоевала 5 место в Первенстве мира; ей присвоено звание КМС. Переданы в ГОУ ДОД СДЮСШОР по баскетболу Краснодарского края (юноши) 10 человек.

МБУДО СШ № 7 активно участвует в реализации краевых и городских программ по развитию массового детско-юношеского спорта, является проводящей организацией муниципального этапа Всекубанской спартакиады учащихся общеобразовательных учреждений «Спортивные надежды Кубани», непосредственно проводит соревнования по мини-футболу, волейболу, гандболу; участвует в проведении муниципального и краевого этапов «Президентских спортивных игр»;

Проведение в нашем городе XXII Зимней Олимпиады, других крупных международных, всероссийских спортивных соревнований, масштабных культурных мероприятий привело к существенному изменению социально-экономических, инфраструктурных, демографических условий в городе Сочи; изменению ментальности населения. Кроме того, произошли изменения в федеральном законодательстве в области образования, в области физической культуры и спорта; изменилась политическая и экономическая ситуация в стране и мире в целом. Выделим основные из них:

Произошедшие изменения	плюсы	минусы
Инфраструктурные:		
- строительство новых спортивных объектов федерального подчинения	Наличие современных сертифицированных спортивных объектов	Будучи федерального подчинения, заниматься на них можно только на платной основе
- усовершенствование транспортной логистики	Доступность спортивных объектов для жителей всех районов города	
- строительство частных спортивных площадок для занятий футболом	Возможность увеличения числа занимающихся футболом младшего школьного возраста	Площадки не сертифицированы, находятся в частной собственности; заниматься можно только на платной основе
Демографические:		
- существенное увеличение численности жителей г. Сочи, в частности, детского населения	Потенциальная возможность улучшения качества конкурсного отбора в спортивную школу	в большинстве в общеобразовательных школах наличие второй смены
Социально-экономические:		
- изменения в законодательстве в области образования и физической культуры	Возможность качественного совершенствования учебно-тренировочного процесса	Существенная перестройка сложившейся годами системы работы спортивной школы
- изменения экономической ситуации в городе, стране, мире		Сокращение финансирования спортивной школы по всем направлениям деятельности, кроме заработной платы
- развитие современных коммуникационных технологий	Доступность информации о деятельности спортивной школы	Уход детей и подростков в виртуальный мир, снижение физической активности и интереса к ней
Ментальные:		
- желание родителей охватить детей до-	Увеличение желающих заниматься в спортив-	Главенство в сознании психологии

полнительным образованием	ной школе	«потребителя» - неумение и нежелание много тренироваться, прикладывать усилия. Преодолевать себя (снижение «качества» обучающихся)

К снижению качества спортивной подготовки ведет отсутствие в муниципальной собственности футбольных полей стандартного размера, что влечет за собой невозможность работы с подростками от 13-14 лет. Наличие лишь одного специализированного зала для баскетбола в муниципальной собственности (МБУДО СШ № 2), использование в учебно-тренировочном процессе спортивных залов общеобразовательных школ позволяет проводить тренировочные занятия лишь во второй половине дня; из-за этого многие дети, занимающиеся в школе во вторую смену, лишены возможности заниматься любимым видом спорта. Складывается объективная необходимость создания собственной спортивной базы школы.

Развитие информационных технологий, массовое подключение граждан к сети Интернет привело к необходимости создания и постоянной модернизации сайта школы и выявило новые проблемы. В настоящее время школа подключена к интернету (Бизнес-связь); компьютерная грамотность некоторых тренеров-преподавателей, их владение цифровой техникой находятся на низком уровне. Реализация инновационных образовательных проектов, повышение результативности образовательного процесса уже невозможны без использования цифровой видеотехники, мультимедийных проекторов, интерактивной доски, рабочих мест тренеров-преподавателей, оборудованных современными компьютерами с высокоскоростным доступом к интернету. Встает насущная проблема оснащения школы современной цифровой техникой.

Социальный состав родительской общественности различен. Он представляет собой всю гамму социальных слоёв современного общества. Значительная часть родителей не готова принимать участие в органах государственно – общественного управления. Социально – экономическое положение основной части родительской общественности не позволяет говорить о способности её быть потребителем платных образовательных услуг. Дополнительное образование еще не воспринимается родителями как инвестиционная среда для обеспечения будущего своего ребёнка.

2.2. Образовательные интересы, потребности детей, родителей, местного социума.

Школа выполняет свою социальную роль, исходя из определенных педагогическим коллективом целей, задач, видов деятельности и требований законодательства к системе дополнительного образования детей спортивной направленности, а также функционирует на основе муниципального задания, социального заказа государства, общества, семьи с учетом интересов и потребностей личности.

Социальный заказ государства:

- Обеспечить детей дополнительным образованием.
- Обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей.
- Сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения.

- Создать условия для систематических занятий спортом.
- Привлекать детей, подростков и молодежь к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом.

Социальный заказ семьи:

- Занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья.
- Сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни.
- Профилактика асоциального и дезадаптивного поведения детей.
- Профилактика девиантого поведения у детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации.
- Социализация, самореализация.
- Профессиональная ориентация.

Социальный заказ детей:

- Обеспечение доступности для занятий любимым видом спорта.
- Общение в группах по интересам.
- Достижение в выбранном виде спорта побед на соревнованиях различного уровня.

Социальный заказ педагогов:

- Удовлетворение профессиональных потребностей (возможность заниматься избранным видом деятельности).
- Повышение квалификации, мастерства по своему направлению.
- Удовлетворение материальных потребностей.

Социальный заказ для учреждений дополнительного образования.

- Сохранение и укрепление здоровья детей, подростков и молодежи.
- Повышение уровня их физической подготовки.
- Умение работать в команде.

Заказ на физически здорового работника.

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в школе, выявил ряд ключевых проблем, которые необходимо решать при переводе ее в новое состояние в разрезе программы развития на 2024-2026 г. г. Определение проблем рассматривалось

в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем.

Проблемы	Цели, задачи	Пути решения	Ожидаемые результаты
Нехватка современных спортивных баз для осуществления учебно-тренировочного процесса	- обеспечение качественного учебно-тренировочного процесса - увеличение количества воспитанников МБУДО СШ № 7	- заключение договоров безвозмездной аренды на спортивные базы учреждений образования - увеличение численности тренерско-преподавательского состава	- увеличение количества воспитанников МБУДО СШ № 7 на всех отделениях - охват новых микрорайонов города дополнительным образованием детей спортивной направленности - начало работ по созданию собственной спортивной базы МБУДО СШ № 7
Достижение предельных возможностей школы по приему учащихся	- создать возможности для увеличения предложения дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности	- увеличение количества спортивных баз, на которых осуществляется учебно-тренировочный процесс - увеличение численности тренерско-преподавательского состава - обеспечение учащихся современным спортивным инвентарем и оборудованием	- создание положительного имиджа МБУДО СШ № 7 - увеличение количества воспитанников МБУДО СШ № 7 на всех отделениях - повышение мотивации обучающихся к продолжению занятий в школе
Обновление компьютерной и цифровой техники;	- создать возможности выхода на современный уровень управления, - реализация инновационных образовательных проектов - повышение результативности образовательного процесса	- оснащение современным компьютерным оборудованием - оснащение современной цифровой техникой	- современная система управления школой - модернизация и актуализация сайта школы - работа в системе АИС «Сетевой город. Образование», «Навигатор» - участие в профессиональных конкурсах, семинарах, мастер-

			классах - разработка и внедрение инновационных образовательных проектов
Большая педагогическая загрузка тренеров-преподавателей, их старение, низкая профессиональная активность	- увеличение численности воспитанников МБУДО СШ № 7 - выход на современный уровень организации учебно-тренировочного процесса	- увеличение численности тренерско-преподавательского состава с тенденцией омоложения - прохождение курсов повышения квалификации тренерами - повышение профессиональной компетентности тренеров на базе федераций по видам спорта	- увеличение численности воспитанников МБУДО СШ № 7 - повышение спортивных результатов учащихся МБУДО СШ № 7

Определены основные **цели и задачи** программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа № 7 города Сочи.

Цель программы:

- создание условий, необходимых для физического развития и воспитания всех категорий обучающихся г. Сочи;
- увеличение охвата детей и численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом;
- развития массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся, социального заказа родителей;
- формированию у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов;
- успешная социализация и самореализация детей;
- профилактика девиантного поведения у детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- создание условий для формирования компетентной, творческой личности тренера-преподавателя;
- укрепление материально-технической базы.

Задачи программы:

- укрепление материально-технической базы, оснащение техническими средствами обучения, спортивным инвентарем, наглядными пособиями;
- сохранение единого образовательного пространства на основе преемственности и интеграции содержания основных и дополнительных образовательных программ;

- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий;
- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы;
- повышение эффективности и достижение высокого качества учебного процесса по физическому воспитанию;
- снижение масштабов распространения в подростковой среде курения, алкоголизма и наркомании;
- формировать основы здорового образа жизни у детей и подростков;
- обеспечение качества, разнообразия доступности деятельности спортивной школы;
- повышение спортивного мастерства обучающихся и достижение высоких спортивных результатов.

Для этого необходимо:

- Расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними.
- Участие в конкурсах и грантах на лучшую разработку и реализацию социально- экономических и образовательных программ.
- Повышение профессионального мастерства педагогических работников.
- Создание и в дальнейшем совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.
- Развитие и совершенствование материально-технической базы школы.

3. План мероприятий реализации программы развития

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Необходимый объем финансирования (тыс. руб.)				Результат реализации мероприятий по годам		
			всего	2024	2025	2026	2024	2025	2026
1. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для МБУДО СШ № 7									
1.1	Капитальный ремонт административного здания МБУДО СШ № 7	2024 - 2026	1000,0		500,0	500,0		Подготовка рабочего проекта и сметной документации, проведение конкурсных торгов по выбору подрядной организации	Проведение капитального ремонта здания: замена (ремонт) коммуникаций, ремонт несущих конструкций, замена полов, потолков, ремонт кровли и т.д.
1.2	Приобретение учебно	2024 -	1671,45	119,4	579,8	972,23	Оснащение спор-	Оснащение спор-	Оснащение спор-

	–лабораторного, учебно – производственного, спортивного оборудования и инвентаря для организации дополнительного образования детей	2026			2		тивных баз: набор для разметки поля, свистками, секундомерами	тивных баз: футбольными, баскетбольными мячами, свистки, секундомер, набор для разметки поля, стойками для обводки, скакалками	тивных баз футбольными, баскетбольными мячами, к-тами флагов для разметки футбольного поля, стойками для обводки, скакалками, тренировочными конусами, свитком, секундомерами, парами судейских флагов, Обеспечение команд по игровым видам спорта летней и зимней тренировочной формой
1.3	Приобретение компьютерного оборудования и оргтехники (системные блоки, мониторы, сканеры, принтеры, ксероксы, МФУ, мультимедийные проекторы и т.д.)	2024 - 2026	214,15	-	93,8	120,35		антивирус, установка фотопринтера, ксерокса, обеспечение их расходными материалами, приобретение цифровой видеокамеры, обслуживание интернета, создание локальной компьютерной сети	обеспечение оргтехники расходными материалами, приобретение мультимедийного проектора, , обслуживание интернета и локальной компьютерной сети
2. Развитие кадрового потенциала, повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников МБУДО СШ №7									

2.1	Обучение на курсах повышение квалификации педагогов дополнительного образования, методистов учреждения	2024-2026	40,0	15,0		25,0	Прохождение 5 тренерами-преподавателями курсов повышения квалификации		Прохождение 8 тренерами-преподавателями курсов повышения квалификации
2.2	Профессиональная переподготовка в соответствии с требованиями профессионального стандарта	2024-2026	75,0		45,0	30,0		Профессиональная переподготовка по программе «Педагогика и психология» 3 человека	Профессиональная переподготовка по программе «Менеджмент в образовании» 2 человек
2.3	Обучение на курсах повышении квалификации руководителей учреждения	2024-2026	30,0		15,0	15,0		Обучение директора	Обучение заместителя директора
	Всего по программе:	**3030,6**		**134,4**	**1233,62**	**1662,58**			

Направления деятельности, этапы, сроки воспитательной работы учреждения в рамках реализации программы развития.

Направления деятельности	*Планируемые действия по созданию ресурсов*						*Ответственный*	*Сроки*	*Ожидаемый результат*
	научно-методические	*информационные*	*нормативно-правовые*	*материально-технические*	*финансовые*	*кадровые*			
Цель: развитие образовательной системы школы, обеспечение физического, психологического и социального благополучия обучающихся на основе целевого и эффективного использования всех имеющихся ресурсов									
Развитие мас-	Проведение	Тематиче-	Учебные	Приобрете-	Бюджет	Увеличе-	Администра-	2024-	Позитивная

сового спорта и физкультурно- оздоровительного движения среди всех возрастных категорий.	педагогического совета. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей по внедрению спорта в массы.	ские публикации в СМИ, постоянное обновление школьного сайта.	планы. Дополнительные общеобразовательные программы по видам спорта. Положения спортивно-массовых соревнований и мероприятий.	ние спортивного инвентаря. Приобретение оргтехники. Приобретение информационно-методической продукции.		ние числа штатных работников, повышение их квалификации. Переподготовка педагогических и руководящих работников.	ция, тренеры-преподаватели	2026	динамика показателей мотивации детей к здоровому образу жизни и к выбранному виду спорта. Полное обеспечение методическими материалами образовательных программ. Увеличение учащихся школы. Увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом.
Создание условий для формирования духовно-богатой, физически здоровой, социально-активной творческой личности ре-	Проведение семинаров, педагогических советов, консультаций. Разработка и адаптация общеобразовательных программ	Пропаганда занятий физической культурой и спортом.	Положения о соревнованиях. Создание проектов (моделей развития), по которым функционирует школа.	Приобретение спортивного инвентаря. Содержание всех помещений. Приобретение информационно-методиче-	Бюджет, спонсорские и привлеченные средства.	Повышение квалификации тренеров-преподавателей.	Администрация, тренеры-преподаватели	2024-2026	Повышение доли обучающихся, имеющих способности к физической культуре и спорту. Повышение спортивного мастерства.

бенка.	по видам спорта. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей.			ской литературы.					
Снижение уровня заболевания детей и подростков, формирование основ здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта.	Проведение семинаров, консультаций. Разработка программ и методических рекомендаций по пропаганде здорового образа жизни. Разработка и внедрение программ по снижению уровня заболеваемости детей.	Пропаганда здорового образа жизни. Разработка плакатов, буклетов, памяток по пропаганде здорового образа жизни.	Положения о мероприятиях.	Приобретение спортивного инвентаря, тренажеров. Приобретение стендов по пропаганде здорового образа жизни. Приобретение информационно-методической продукции.		Обучение и переподготовка тренеров-преподавателей по данному вопросу.	Тренеры-преподаватели	2024-2026	Улучшение показателей основ культуры здоровья у обучающихся.
Совершенствование сис-	Консультации, мето-	Наглядная агитация по	Положения о курсах по-	Программа курсов.	Бюджет	Увеличение числа	Администрация, тренеры-	2024-2026	Обеспечение методическими

темы повышения квалификации тренерско-преподавательского состава.	дические разработки и рекомендации тренерам-преподавателям о повышении своей квалификации. Составление планаграфика курсовой подготовки спортивных педагогов.	повышению квалификации.	вышения квалификации	Приобретение методической литературы. Расширение опыта владения компьютерной техникой и сетью Интернет.		аттестованных тренеров-преподавателей.	преподаватели		материалами. Наличие обобщенного опыта тренеров-преподавателей. Повышение уровня профессионального мастерства.

Ресурсы реализации программы

- механизм «муниципального социального заказа»;
- интеграция ресурсов организаций дополнительного образования детей, находящегося в муниципальном образовании и общеобразовательных школ;
- использование механизма «общественно – государственного партнёрства» в поддержке программ дополнительного образования детей и т.д.;
- механизм межведомственного взаимодействия.

4. Ожидаемые результаты выполнения программы

- Увеличение числа детей в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся в спортивной школе по дополнительным общеразвивающим программам физкультурно-спортивной направленности (футбол, баскетбол), в первую очередь учащихся подросткового возраста
- Повышение удовлетворенности населения города Сочи качеством услуг МБУДО СШ № 7 г. Сочи
- Прохождение всеми педагогическими и административными работниками МБУДО СШ № 7 г. Сочи

курсов повышения квалификации

- Получение, в том числе одаренными детьми, соответствующего их потребностям дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности
- Развитие материально-технического и кадрового потенциала МБУДО СШ № 7 г. Сочи

- Социальные и экономические перспективы реализации в полном объеме программы развития МБУДО СШ № 7 г. Сочи для муниципального образования:
  - Сокращение преступности в среде несовершеннолетних
  - Снижение масштабов распространения в подростковой среде курения, алкоголизма, наркомании, токсикомании
  - Наличие условий для духовно-нравственного, культурного и физического развития подрастающего поколения

5. Показатели и индикаторы реализации программы

Параметры	**Ед. изм**	**2024**	**2025**	**2026**
Охват детей от 5 до 18 лет дополнительным образованием	чел	732	732	750
Численность детей старшего школьного возраста, получающих услуги дополнительного образования детей	%	22	23	25
Сохранность контингента	%	100	100	100
Доля победителей и призёров от общего числа участников региональных, федеральных мероприятий	%	50	60	60
Количество программ, по которым проводится обучение	чел	6	6	6

Общее количество объединений	37	38	39
Доля тренеров-преподавателей, имеющих первую и высшую квалификационную категорию от общего числа тренеров-преподавателей	10%	15%	15%
Общее количество тренеров-преподавателей, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства	1	2	3
Обеспечение учебно-тренировочного процесса спортивным инвентарем и оборудованием на учебно-тренировочном этапе обучения за счет муниципальной субсидии на выполнение муниципального задания	50%	75%	100%

Приложение 1 к разделу 3
программы развития МБУДО СШ № 7
на 2024 – 2026 годы

Потребность в материально-техническом обеспечении
выполнения программы развития МБУДОСШ № 7 г. Сочи
на 2024 – 2026 годы

№ п/п	наименование	единица измерения	Цена за ед.,	2024 год		2025 год		2026 год		сумма, тыс. руб.
				кол-во	стоимость	кол-во	стоимость	кол-во	стоимость	

			руб.							
1.1. Основное оборудование и инвентарь										
1.	Мяч футбольный Nike 'Strike Team' 4	шт.	1,4	-	-	150	210,0	150	210,0	**420,0**
2.	Мяч футбольный Nike 'Strike Team' 5	Шт.	1,07	-	-	150	160,5	150	160,5	**321,0**
3.	Мяч баскетбольный Adidas 'D 29.5' 5	шт.	1,7	-	-	20	34,0	20	34,0	**68,0**
4.	Мяч баскетбольный Adidas 'D 29.5' 7	шт.	1,59	-	-	15	23,85	15	23,85	**47,7**
5.	Набор для футбола: фишки для разметки поля Demix, 10 шт.	комплект	0,59	30	17, 7	30	17, 7	2	1,18	**36,58**
Итого по разделу:				**30**	**17, 7**	**365**	**446,05**	**337**	**429,53**	**893,28**
1.2. Контрольно-измерительные, судейские и информационные средства										
1.	Свисток Torres 'пластиковый без шарика'	шт.	0,29	20	5,8	-	-	20	5,8	**11,6**
2.	Секундомер Timex	шт.	9,59	10	95,9	-	-	10	95,9	**191,8**
Итого по разделу:					**101,7**	**-**	**-**		**101,7**	**203,4**
1.3. Экипировка команд по игровым видам спорта										
1.	Шорты игровые Nike 'PARK II KNIT' зел.	шт.	1,490	-	-	-	-	50	74,5	**74,5**

2.	Шорты игровые Nike 'PARK II KNIT' M	шт.	1,19	-	-	-	-	100	119,0	**119,0**
3.	Футболка игровая Nike 'Park VI' зел.	шт.	1,59	-	-	-	-	50	79,5	**79,5**
4.	Футболка игровая Nike 'Park VI' оранж	шт.	1,59	-	-	-	-	50	79,5	**79,5**
5.	Манишка Nike 'Training Football Bib' зел	шт.	0,59	-	-	150	88,5	-	-	**88,5**
6.	Манишка Nike 'Training Football Bib' син.	шт.	0,59	-	-	-	-	150	88,5	**88,5**
7.	Майка баскетбольная Adidas 'Commander'	шт.	0,49	-	-	24	11,76	-	-	**11,76**
8.	Шорты баскетбольные Joma 'BASKET'	шт.	1,19	-	-	24	28,56	-	-	**28,56**
	Итого по разделу:					-	**128,82**	-	**441,0**	**569,82**
1.4. Приобретение современного компьютерного, офисного, демонстрационного оборудования										
1.	Офисное приложение MICROSOFT Office 365 для дома [6gq-00960]	шт.	3,69	-	-	1	3,69	-	-	3,69
2.	Операционная система Microsoft Windows 10 Home 32/64 bit SP2 Rus Only USB RS (HAJ-00073)	шт.	8,99	-	-	-	-	3	26,97	26,97

3.	Антивирус KASPERSKY Internet Security для Android 1 устр 1 год Новая лицензия Card [kl1091roafs]	шт.	0,33	-	-	3	0,99	-	-	0,99
4.	МФУ лазерный XEROX WorkCentre WC3345DNI, A4, лазерный, белый [3345v_dni]	шт.	30,78	-	-	2	61,56	-	-	61,56
5.	Цифровая видеокамера	шт.		-	-		14,0	-	-	14,0
6.	Комплект (клавиатура+мышь) LENOVO Essential, черный	комплект	4,52	-	-	3	13,56	-	-	13,56
7.	Флешка USB SANDISK Ultra Dual 64ГБ, USB3.0, черный	шт.	0,85	-	-	-	-	4	3,4	3,4
8.	Ультрабук HONOR MagicBook 14 Nbl-WAQ9HNR, 53010TPS, серый	шт.	44,99					2	89,98	89,98
							93,8		**120,35**	**214,15**